التركيز للخدمات الإستشارية
إستشارات الأعمال وتقييم المخاطر
التدقيق الداخلي • المحاسبة

الملف التعريفي

التركيز لاستشارات الحوكمة وإدارة المخاطر

سبتمبر 2026

المحتويات

1 **من نحن** — مقدمة عن الشركة · رسالتنا ورؤيتنا · قيمنا · مبادئنا الأخلاقية والمهنية

2 **خدماتنا** — خدماتنا الأساسية · أهمية التدقيق الداخلي · خيارات تشغيل وحدات التدقيق الداخلي

3 **الحوكمة والمخاطر والامتثال** — دعم الحوكمة · إدارة المخاطر · الامتثال · الرقابة الداخلية · ESG · الاستشارات القانونية · مكافحة الاحتيال · إجراءات التشغيل القياسية

4 **فريق العمل** — الشريك المدير والمستشارون

5 **قصص النجاح والعملاء** — قصص نجاحنا · عملاؤنا وخبراتنا الممتدة

01

من نحن

نبذة عن الشركة ورسالتها ورؤيتها وقيمها ومبادئنا المهنية

مقدمة

شركة التركيز للاستشارات هي شركة استشارية رائدة متخصصة في مجالات الحوكمة، إدارة المخاطر، التدقيق الداخلي، والاستشارات المالية والإدارية.

انطلقت الشركة من العاصمة الأردنية عمان برؤية إقليمية تسعى إلى دعم المؤسسات في الأردن والخليج والمنطقة العربية عمومًا، من خلال تقديم خدمات عالية الجودة تستند إلى المعايير الدولية وأفضل الممارسات المهنية.

نعمل على تمكين عملائنا من بناء أنظمة فعالة للامتثال المؤسسي، وتعزيز الحوكمة الرشيدة، وتطوير الأداء التشغيلي، بما يساهم في تحقيق الاستدامة والتفوق في بيئات العمل الديناميكية.

يضم فريقنا مجموعة من المستشارين المعتمدين والممارسين ذوي الخبرة الواسعة في قطاعات متعددة، ونفخر بتعاوننا مع عدد من الشركاء الإقليميين وشركات متخصصة في تقنيات المعلومات، حوكمة البيانات، والامتثال الرقمي، مما يتيح لنا تقديم حلول متكاملة تتجاوز الجانب الفني إلى التأثير الاستراتيجي.

كما نلتزم في جميع أعمالنا بالقيم المهنية القائمة على النزاهة، الشفافية، والاحتراف، مؤمنين بأن الاستشارة ليست مجرد خدمة، بل شراكة استراتيجية تسهم في صناعة النجاح الحقيقي لعملائنا.

رسالتنا ورؤيتنا

رسالتنا

تمكين المؤسسات من تحقيق أهدافها الاستراتيجية من خلال تقديم حلول احترافية في مجالات الحوكمة، إدارة المخاطر، التدقيق، والاستشارات المالية والإدارية. نعمل على بناء بيئات عمل قائمة على الشفافية والفعالية، ونؤمن بأن الإدارة الرشيدة للمخاطر والحوكمة تمثلان الأساس لتحقيق التميز المؤسسي والاستدامة طويلة الأمد.

رؤيتنا

أن نكون الشريك المهني الموثوق والرائد إقليميًا في تقديم خدمات الحوكمة، إدارة المخاطر، والتدقيق، من خلال تقديم حلول متكاملة تُحدث فرقًا حقيقيًا في بيئات الأعمال، وتسهم في بناء مؤسسات قادرة على مواكبة التحديات وتحقيق التفوق والاستدامة.

قيمنا

التميز

نحن ملتزمون بتقديم جودة لا تُضاهى في جميع جوانب خدماتنا وذلك بدءًا من إجراء عمليات التدقيق الدقيقة إلى تقديم التوصيات القابلة للتنفيذ حيث نسعى لتحقيق التميز في كل مرحلة من مراحل تعاملنا

النزاهة

نحن نلتزم بأعلى معايير الأخلاق والنزاهة في عملنا ونحافظ على الاستقلالية والموضوعية والسرية مع تعزيز ثقافة الثقة والشفافية مع عملائنا

التركيز على العميل

عملاؤنا هم محور كل ما نقوم به وحيث أننا نستمع بعناية لاحتياجاتهم، ونكيّف حلولنا وفقًا لذلك ونتعاون بشكل وثيق لتحقيق الأهداف المشتركة بيننا وبينهم

التمكين

نحن نمكّن عملاءنا من خلال المعرفة والرؤى التي تساعدهم على اتخاذ قرارات مستنيرة وذلك من خلال تحديد فرص التحسين وأفضل الممارسات التي تساعد عملاءنا على تحقيق كامل إمكاناتهم

مبادئنا الأخلاقية والمهنية «نمسك»

النزاهة	الالتزام بالشجاعة والصدق والشفافية
الموضوعية	الحفاظ على الحياد وتقديم تقييمات ومشورات مبنية على أدلة وأن لا يُخضع رأيه لرأي الآخرين
السرية	احترام سرية المعلومات وحمايتها
الكفاءة	امتلاك المهارات والمعرفة اللازمة مع التعلم المستمر
العناية المهنية	الدقة واستخدام الحكم المهني والشك المهني والتحليل المتقدم

02

خدماتنا

خدمات متكاملة في التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر والحوكمة والاستشارات

خدماتنا

خدمات التدقيق الداخلي

تتضمن خدمات التدقيق الداخلي تطوير استراتيجيات شاملة تركز على تحسين العمليات وتعزز أنظمة الرقابة الداخلية لضمان الكفاءة والشفافية في الأداء. يشمل ذلك إنشاء خطط تدقيق داخلي متكاملة مما يتيح تغطية شاملة لجميع جوانب الأعمال. كما تتضمن الحلول استخدام أدوات وتقنيات حديثة لتحليل البيانات وتقييم فعالية الضوابط الداخلية، بالإضافة إلى تقديم توصيات مبنية على نتائج التدقيق لتحسين الإجراءات وتقليل المخاطر المحتملة.

إدارة المخاطر

تتضمن خدماتنا في مجال إدارة المخاطر وتقييمها على توفير الدعم اللازم لتطوير استراتيجيات شاملة لإدارة المخاطر تشتمل على تحديد وتحليل وتقييم المخاطر، مع ضمان تطبيق إجراءات فعالة للحد من المخاطر وتحقيق أهداف العمل. كما نعمل على تقييم للمخاطر، بما في ذلك تحليل البيانات والتقارير لتحديد المخاطر المحتملة وتقديم توصيات استراتيجية للتخفيف من تأثيرها وتعزيز استقرار وكفاءة الأعمال.

الحوكمة والالتزام

تطوير وتحسين سياسات الحوكمة والعمل على وضع أطر حوكمة قوية تتماشى مع السياسات واللوائح الداخلية وفقاً للممارسات الفضلى في الحوكمة. وكذلك إعداد برامج تدريب وتوعية من خلال تنظيم جلسات تدريبية وورش عمل حول قضايا الحوكمة والالتزام

خدماتنا

الخدمات المحاسبية والمالية

تقديم خدمات إعداد الحسابات وإدارة السجلات المالية، وإعداد التقارير المالية، والتحليل المالي والالتزام الضريبي لضمان دقة البيانات وامتثالها للمعايير والقوانين.

استشارات الأعمال والخدمات الاستشارية

تتضمن استشارات الأعمال والخدمات الاستشارية التي نقدمها على تطوير حلول مخصصة لتحسين أداء الشركات وتعزيز كفاءتها. يشمل ذلك إنشاء استراتيجيات شاملة تستهدف تحديد فرص التحسين وتقديم توصيات مبنية على تحليلات دقيقة للبيانات التشغيلية والمالية. كما تتضمن الخدمات تقديم دعم مستمر للشركات في مجالات متعددة مثل إدارة المشاريع وتحسين العمليات وتطوير استراتيجيات النمو، مما يساهم في تحقيق أهداف العمل وتعزيز القدرة التنافسية.

الدعم في مجال التكنولوجيا والبيانات

توفير الدعم اللازم لعمل حلول تكنولوجية متكاملة من خلال الدعم في تطوير أنظمة تكنولوجية متكاملة لتبادل البيانات وتحليلها بسلاسة ومن خلال الدعم في مجال تحليل البيانات وتزويد العملاء بتحليلات متقدمة تجمع بين البيانات المالية والتشغيلية لتحسين الأداء وجودة اتخاذ القرار.

لماذا يعتبر التدقيق الداخلي ركيزة أساسية لنجاح المؤسسات والشركات؟

خدمات ذات صلة بالتدقيق الداخلي

تعزيز الحوكمة

تعزيز النزاهة ودعم الشفافية وتحقيق المحاسبة الفاعلة

تقييم المخاطر

تحديد المخاطر التي تتعرض لها المؤسسة ونقاط الضعف في الأنظمة الرقابية بشكل استباقي لتوجيه استراتيجيات الاستجابة والتخفيف من المخاطر

ضمان الامتثال

ضمان توافق العمليات مع المعايير القانونية والسياسات، مما يساعد في اتخاذ قرارات سليمة

التميز التشغيلي

تعزيز الكفاءة من خلال تطبيق أفضل الممارسات وتقليل التكاليف وتحقيق أهداف المؤسسة بفعالية أكبر

التواصل مع أصحاب المصلحة

تسهيل التواصل بين القيادة وأصحاب المصلحة من خلال تقديم تحديثات حول الأداء والرقابة

خيارات إدارة وتشغيل وحدات التدقيق الداخلي في الشركات والمؤسسات

التدقيق الداخلي من داخل المؤسسة

سيطرة كاملة وفهم عميق لطبيعة العمل

الاستعانة بمصادر خارجية

توفير التكاليف والوصول إلى خبرات متخصصة

النموذج الهجين

مرونة عالية ووصول إلى مهارات متخصصة

03

الحوكمة والمخاطر والامتثال

حلول وأطر متخصصة تدعم المؤسسات في بناء الحوكمة والرقابة والامتثال

الدعم في حوكمة الشركات

خدمات دعم الحوكمة

تطوير السياسات والإجراءات

- إنشاء السياسات
- تطوير الإجراءات
- ضمان الامتثال

دعم مجلس الإدارة

- هيكلة المجلس
- الأدوار والمسؤوليات
- جلسات تدريبية

تدقيق الحوكمة

- تقييم الهيكل الحالي
- تحديد الفجوات
- توصيات قابلة للتنفيذ

تصميم أطر الحوكمة

- أطر شاملة
- أفضل الممارسات العالمية

حوكمة الشركات العائلية

- التخطيط للتعاقب
- حل النزاعات
- استمرارية الحوكمة

المبادئ الأساسية للحوكمة (FAST)

F

العدالة

Fairness

معاملة جميع أصحاب المصلحة بشكل متساوٍ وبدون تحيز.

A

المساءلة

Accountability

تحميل المسؤولين في الشركة المسؤولية عن قراراتهم وأدائهم.

S

المسؤولية الاجتماعية

Social Responsibility

تبني الشركات لدورها المجتمعي والبيئي.

T

الشفافية

Transparency

ضمان وضوح وسهولة الوصول إلى المعلومات لجميع أصحاب المصلحة.

الدعم في حوكمة الشركات العائلية

تخطيط التعاقب الإداري

يسهل الانتقال السلس بين الأجيال داخل الشركة

تعزيز الأداء

ينسق بين الأهداف التجارية مع القيم العائلية

حل النزاعات

يعالج الخلافات العائلية بشكل بنّاء من خلال الهياكل الرسمية

تحسين اتخاذ القرار

يوازن بين الطابع غير الرسمي والعمليات المنظمة لتحسين القرارات

الاستدامة طويلة الأجل

تضمن الحوكمة الفعالة بقاء الشركات العائلية على المدى الطويل

الدعم في إدارة المخاطر

1 فهم السياق المؤسسي

تحليل البيئة الداخلية والخارجية

2 تحديد الأطر والسياسات

وضع سياسات وأطر لإدارة المخاطر

3 تشكيل فريق العمل

تجميع فريق متنوع من الخبراء

4 منهجية واضحة

تطوير عملية منهجية لإدارة المخاطر

5 دمج إدارة المخاطر في العمليات

جعل إدارة المخاطر جزءًا من العمليات اليومية

6 أدوات وتقارير

استخدام الأدوات للتقييم والتواصل

عناصر الإطار العام للامتثال

1

تحديد المتطلبات

تحديد المتطلبات التنظيمية والقانونية التي يجب الامتثال لها

2

تقييم المخاطر

تقييم المخاطر المحتملة لعدم الامتثال

3

وضع السياسات

وضع سياسات وضوابط داخلية واضحة

4

تدريب الموظفين

تدريب الموظفين وتعزيز ثقافة الامتثال

5

المراقبة والتدقيق

إجراء مراقبة وتدقيق مستمر

6

معالجة الانتهاكات

إنشاء آلية لتصعيد ومعالجة الانتهاكات

دعم الامتثال

تعزيز الامتثال

بناء ثقافة امتثال شاملة تبدأ من الإدارة العليا وتمتد إلى جميع الإدارات والموظفين

تعزيز الحوكمة

ضمان التناسق مع الأنظمة الرقابية وممارسات الحوكمة الرشيدة، وأفضل الممارسات المعتمدة في الصناعة

تقليل المخاطر

تجنب الغرامات، والتحقيقات، والتأثيرات السلبية على سمعة المؤسسة من خلال الالتزام الفعّال بالتشريعات

مراجعة وتقييم ودعم تطبيق أطر الرقابة الداخلية

1

البيئة الرقابية

تقييم الثقافة المؤسسية والهيكل التنظيمي

2

تحليل المخاطر

تحليل المخاطر ونقاط الضعف

3

الأنشطة الرقابية

مراجعة الإجراءات والسياسات المعمول بها

4

المعلومات والاتصال

تحليل قنوات الاتصال

5

الرقابة المستمرة

ضمان الرقابة المستمرة والتقييم

عناصر إطار الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات (ESG)

البيئية

التركيز على الاستدامة وتقليل النفايات

الاجتماعية

تقييم التأثيرات الإنسانية والمسؤولية

الحوكمة

ضمان الشفافية والنزاهة في الأعمال

دور شركة التركيز في تطبيق إطار الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات

1

فهم مبادئ ESG

التعرف على مبادئ ال ESG

2

تقييم العمليات الحالية

تقييم العمليات الحالية

3

ربط الحوكمة بال ESG

دمج ESG مع استراتيجيات الحوكمة

4

إدارة المخاطر

دمج المخاطر المرتبطة بال ESG

5

تنفيذ الرقابة

تطبيق تدابير الرقابة لضمان الامتثال

6

المراجعة والتحسين

مراجعة مستمرة وتحسين العمليات

الاستشارات القانونية والحوكمة

تأسيس الشركات وحماية الأصول

دعم الهياكل القانونية وحماية الأصول

الاستشارات القانونية للأعمال

تقديم المشورة بشأن القرارات التجارية والمخاطر القانونية

حوكمة الشركات

ضمان الامتثال للوائح ويعزز الحوكمة الرشيدة

الملكية الفكرية

حماية العلامات التجارية وحقوق الملكية الفكرية

العقود والاتفاقيات

صياغة ومراجعة العقود لتقليل المخاطر

الاستشارات العقارية

تقديم المشورة بشأن المعاملات العقارية والمخاطر

دعم مجالس الإدارة واللجان التابعة لها

حلول حوكمة شاملة · تعزيز الحوكمة وفعالية المجلس

استشارات حوكمة استراتيجية

تقديم استشارات استراتيجية في مجال الحوكمة لتوجيه استراتيجيات المجلس بما يتماشى مع أهداف المؤسسة.

دعم إدارة المخاطر

تقديم الدعم في إدارة المخاطر المؤسسية لتحديد التهديدات المحتملة والتخفيف من آثارها، مع ضمان الامتثال التنظيمي وتعزيز الضوابط الداخلية.

عمليات تدقيق مرنة

تقديم عمليات تدقيق مرنة ومتطورة لتلبية احتياجات الأعمال المتغيرة والتنسيق مع المدققين الخارجيين لضمان سلاسة عمليات التدقيق.

دعم التقارير والمعلومات

تقديم الدعم اللازم لتوفير التقارير والمعلومات لتلبية الاحتياجات المحددة للمجلس وأصحاب المصلحة، مع تعزيز الشفافية من خلال استراتيجيات اتصال واضحة وموجزة.

أدوات التقييم الذاتي

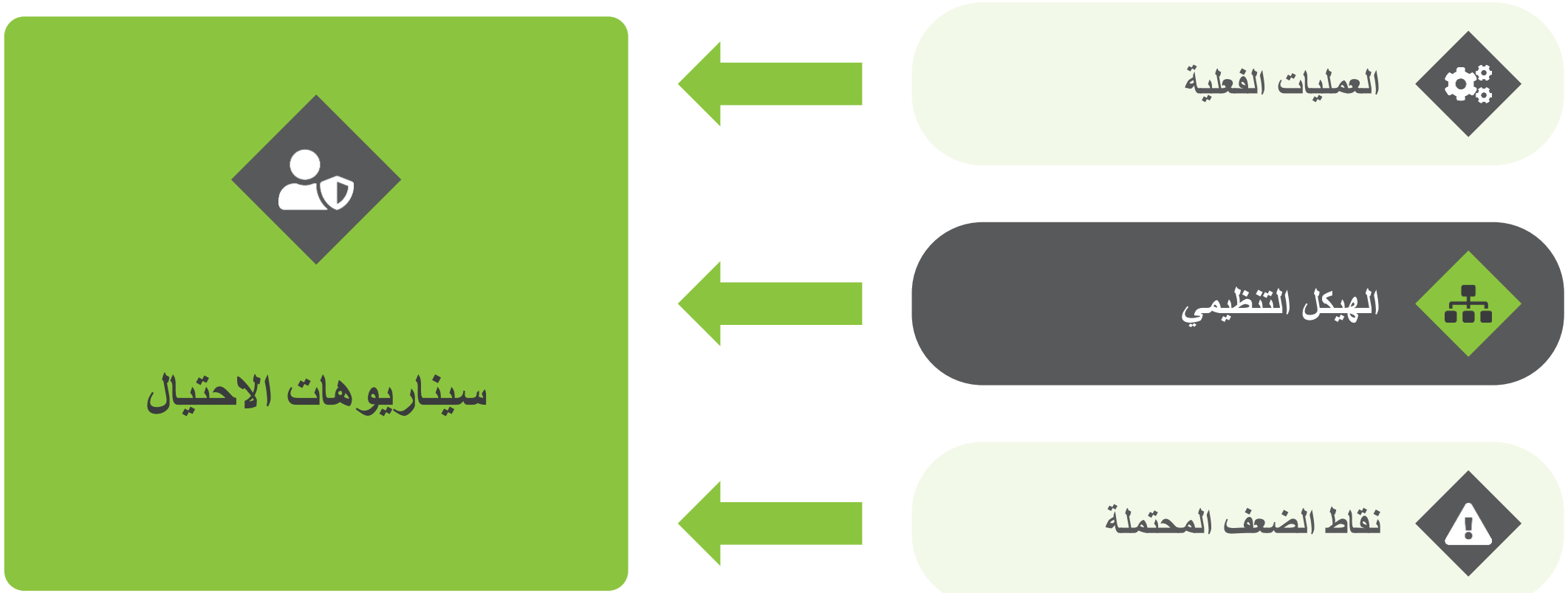
تسهيل أدوات التقييم الذاتي لأعضاء المجلس لتقييم أدائهم وإجراء تقييمات خارجية مستقلة لتحديد مجالات التحسين.

جلسات تدريب مخصصة

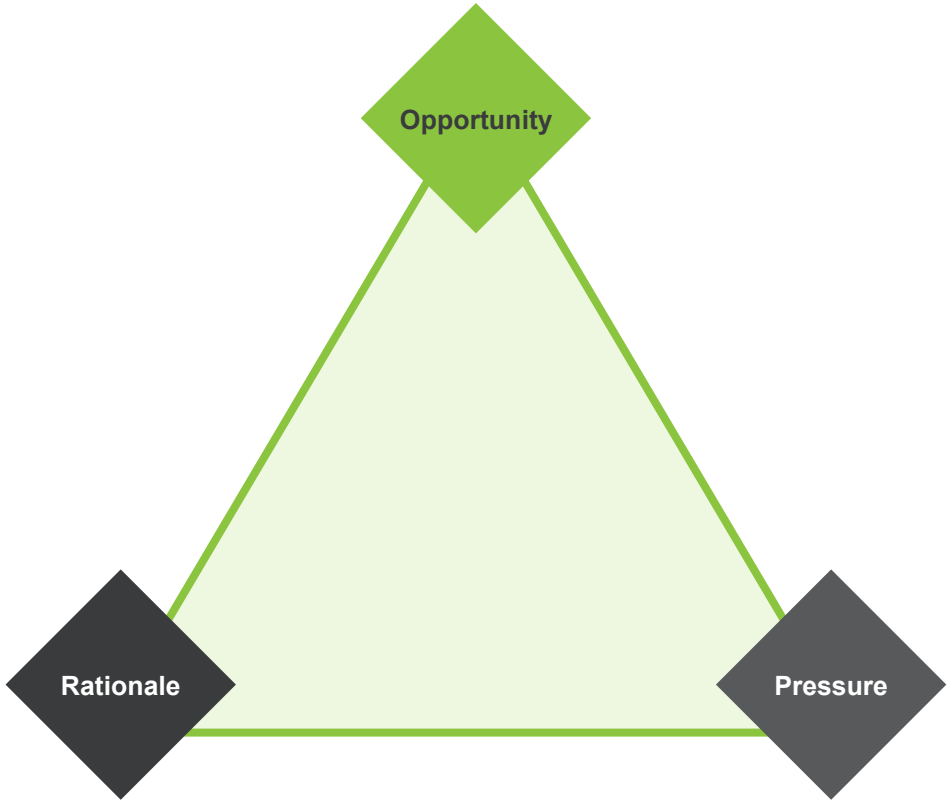
تنظيم جلسات تدريب مخصصة لتعزيز مهارات ومعرفة أعضاء المجلس واللجان التابعة له.

بناء سيناريوهات الاحتيال

من خلال فهم التصورات الواقعية للطرق التي يمكن أن يُرتكب بها الاحتيال داخل الشركات



نظرية مثلث الاحتيال (Fraud Triangle Theory)



الضغوطات Pressure

وجود ضغوط مالية أو شخصية قد تدفع الأفراد إلى ارتكاب الاحتيال

الفرص Opportunity

وجود فرص غير مراقبة أو غير مكتشفة يمكن أن تُسهل الاحتيال

التبرير Rationale

القدرة على تبرير الأفعال غير الأخلاقية يمكن أن تمكّن الاحتيال

إعداد إجراءات التشغيل القياسية (SOPs)

01

إجراءات التشغيل القياسية (SOPs) هي تعليمات مكتوبة تصف كيفية تنفيذ المهام والعمليات المحددة في مؤسستكم.

02

تضمن إجراءات التشغيل القياسية (SOPs) الاتساق والجودة وسلامة منتجاتك وخدماتك.

03

تساعد إجراءات التشغيل القياسية (SOPs) في تدريب الموظفين والإشراف عليهم وتقليل الأخطاء والهدر وتعزيز الكفاءة والربحية.

04

تساعدك إجراءات التشغيل القياسية (SOPs) على الامتثال للقوانين واللوائح ذات الصلة.

05

تساعدك إجراءات التشغيل القياسية (SOPs) في حماية سمعة علامتكم التجارية وولاء العملاء.

04

فريق العمل

نخبة من المستشارين المعتمدين ذوي الخبرة الواسعة في المنطقة

وائل عدنان دلقموني

المؤسس والشريك المدير

wael@fcs-jo.com

الخلفية الأكاديمية

بكالوريوس في المحاسبة والمالية

الخبرة العملية

أكثر من 25 عامًا من الخبرة العملية

مجالات الخبرة

القطاع العام، الطاقة المتجددة، الموانئ
شركات المعارض، المياه والكهرباء
إدارة النفايات، المطارات، البنوك
التجزئة

الشهادات المهنية

محاسب قانوني معتمد – حاصل على الشهادة عام 2001
مدقق داخلي معتمد – حاصل على الشهادة عام 2017
محقق معتمد في الاحتيال – حاصل على الشهادة عام 2018
شهادة في الرقابة الداخلية – إطار COSO –حاصل على الشهادة عام 2018

وائل دلقموني، المؤسس والشريك المدير لشركة التركيز للاستشارات المحاسبية والإدارية FCS، يحمل وائل شهادة المحاسبة القانونية CPA من ولاية كولورادو الأمريكية، ومدقق داخلي معتمد CIA، وفاحص احتيال معتمد .CFE يمتلك خبرة تمتد لأكثر من 25 عامًا في مجال التدقيق الداخلي، تقييم المخاطر، الحوكمة، الالتزام، واستشارات الأعمال.

أبرز إنجازاته

تطوير هياكل الحوكمة: ساعد في تطوير هياكل الحوكمة في عدد من المؤسسات الرائدة في منطقة الشرق الأوسط، حيث قدم توصيات مخصصة لتعزيز فعالية اللجان المختصة وتحسين مستويات الالتزام للمعايير العالمية.

تحسين أنظمة الرقابة الداخلية: قاد عمليات تدقيق وتحليل تفصيلية للعديد من الشركات الكبرى في منطقة الشرق الأوسط مما ساعد في تحسين فعالية وكفاءة أنظمة الرقابة الداخلية والالتزام باللوائح التنظيمية.

تطوير سياسات وإجراءات التدقيق: شارك في تطوير منهجيات تدقيق متقدمة تهدف إلى تقييم وإدارة المخاطر المالية والتشغيلية. أسهمت هذه السياسات في تحسين عمليات المؤسسات وتعزيز مستوى الرقابة والحوكمة فيها.

القيادة والإشراف: كان له دور رئيسي في قيادة فرق التدقيق في مشاريع معقدة ومهمة، حيث قام بإعداد وتنفيذ استراتيجيات تدقيق موجهة نحو تحقيق الأهداف التشغيلية بشكل فعال. تحت قيادته، حققت فرق التدقيق نتائج ملموسة ساهمت في تحسين الأداء العام للشركات.

الشراكات والتوسع الاستراتيجي: ساهم في توسيع شبكة علاقات شركة التركيز FCS مع العملاء والشركاء، مما ساهم في تعزيز سمعتها المهنية وفتح آفاق جديدة للتعاون مع مؤسسات حكومية وشركات عالمية.

أهم المشاريع

إدارة التدقيق والالتزام: تولى قيادة فرق التدقيق الداخلي لمجموعة من العملاء حيث قام بمراجعة شاملة للأنظمة والإجراءات لضمان التزام الشركة بالمعايير البيئية والمالية.

مراجعة أنظمة المخاطر: قاد مشاريع لتقييم المخاطر التشغيلية، حيث تم بتطوير استراتيجيات فعالة لإدارة المخاطر وتحسين السياسات الداخلية للبنك.

تقييم الجودة والاستدامة: قدم توصيات استراتيجية لمجموعة من الشركات حول كيفية تحسين استدامة عملياتها وزيادة الالتزام للمعايير الدولية.

فهد ناصر دلقموني

مستشار الحوكمة والشؤون القانونية

info@fcs-jo.com

الخلفية الأكاديمية

بكالوريوس قانون (حقوق) – جامعة اليرموك
دبلوم علاقات دولية ودبلوماسية – جامعة بيروت العربية.

الخبرة العملية

أكثر من 20 عامًا من الخبرة العملية

مجالات الخبرة العملية

النزاعات والقضايا العقارية
القضايا الجزائية ومحكمة أمن الدولة
حماية الأصول وتأسيس الشركات
تسجيل العلامات التجارية (محلياً ودولياً)
صياغة العقود والتحكيم وفض النزاعات

الشهادات والعضويات المهنية

محامٍ مزاول ومجاز أمام كافة المحاكم الأردنية
عضو نقابة المحامين الأردنيين

فهد دلقموني، شريك ومستشار قانوني في شركة التركيز لاستشارات الحوكمة وإدارة المخاطر والتدقيق الداخلي ومؤسس مكتب المحامي فهد الدلقموني للخدمات القانونية، يمتلك خبرة قانونية عريقة تمتد لأكثر من 20 عاماً في مجالات القضايا العقارية، الدفاع الجزائي، وحماية الأصول وتأسيس الشركات. يتولى فهد تقديم الاستشارات القانونية الاستراتيجية وضمان أعلى مستويات الامتثال والنزاهة وحماية حقوق العملاء والمؤسسات.

أبرز إنجازاته

حل النزاعات العقارية: حسم أكثر من 500 نزاع وقضية تعويض عقاري (شملت قضايا الإخلاء، إثبات الحقوق، والتعويض عن نزع الملكية للمنفعة العامة).
الترافع والتصدي للقضايا الكبرى: قيادة أكثر من 180 مرافعة ناجحة في قضايا الجنايات والجنح أمام المحاكم النظامية.
تأسيس الشركات وحماية العلامات: الإشراف على تأسيس وتسجيل أكثر من 60 شركة وعلامة تجارية محلياً ودولياً.
الصياغة والتحكيم: صياغة ومراجعة مئات العقود التجارية والمعاملات المعقدة بأسلوب يضمن حماية الأصول والحد من المخاطر القانونية.

أهم المشاريع والمسؤوليات

إدارة القضايا والتمثيل القضائي: إدارة وصياغة استراتيجيات الدفاع والتمثيل القانوني للشركات والأفراد أمام مختلف المحاكم والهيئات القضائية.
الحماية القانونية والامتثال: مراجعة العقود والسياسات الداخلية للمؤسسات لضمان توافقها الكامل مع التشريعات والقوانين النافذة.
الاستشارات العقارية والتجارية: تقديم استشارات تخصصية لحماية أصول الشركات وحل النزاعات التجارية والعقارية عبر الطرق الودية والتحكيم.

احمد عبد الفتاح الداود

استشاري خدمات الحوكمة

info@fcs-jo.com

الخلفية الأكاديمية:

ماجستير محاسبة – جامعة مؤتة
بكالوريوس محاسبة – الجامعة الأردنية

الخبرة العملية:

أكثر من 30 عامًا من الخبرة العملية

مجالات الخبرة:

- القطاع المصرفي.
- سوق الأوراق المالية.
- إدارة المخاطر والأزمات.
- التخطيط الاستراتيجي والتطوير المؤسسي.
- التدريب والتأهيل.

الشهادات المهنية:

- الاختصاصي الإسلامي المعتمد في الأسواق المالية – المجلس العام للبنوك، البحرين.
- وسيط مالي معتمد – معهد الدراسات المصرفية وهيئة الأوراق المالية.
- مدرب معتمد Institute of Leadership and Management, London.
- مقيّم جودة– بنك الإسكان

أحمد عبد الفتاح الداود، خبير في القطاع المصرفي وسوق الأوراق المالية بخبرة مهنية تمتد لأكثر من 30 عامًا في إدارة المخاطر، المقاصة والتسوية، تطوير الأنظمة والإجراءات، وتقديم الاستشارات الفنية. عمل في مؤسسات مالية رائدة وأسهم في إحداث نقلة نوعية في بيئة العمل من الورقية إلى الإلكترونية، بالإضافة إلى تطوير سياسات الحوكمة وإدارة المخاطر.

أبرز إنجازاته:

- تطوير أنظمة وسياسات الحوكمة وإدارة المخاطر في القطاع المالي.
- المساهمة في التحول من بيئة ورقية إلى أنظمة إلكترونية متكاملة.
- قيادة مبادرات استراتيجية عززت كفاءة مراكز الإيداع والأسواق المالية.
- إحداث نقلة نوعية في جودة محفظة الائتمان ببنك الإسكان.
- المشاركة في صياغة التعليمات والسياسات الخاصة بالحوكمة والإقراض والرقابة المصرفية.

أهم المشاريع:

- مشروع ربط مركز إيداع الأوراق المالية بشبكة **SWIFT** العالمية.
- مشروع تحديث وإطلاق النظام الإلكتروني لمركز الإيداع (المقاصة والتسوية).
- إعداد وتنفيذ أول خطة استراتيجية وخطة لإدارة المخاطر في مركز الإيداع.
- تطوير دورة التسوية وربطها مع أمناء الحفظ.
- المساهمة في إعداد تعليمات الصكوك الإسلامية والإقراض والاقتراض على المكشوف.

فادي بديع صلاح

مستشار الشؤون المالية والمحاسبية

info@fcs-jo.com

الخلفية الأكاديمية

بكالوريوس محاسبة – كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية، جامعة عمان الأهلية (2000-1996)

فادي صلاح، محاسب ومستشار مالي يمتلك خبرة عملية وعريقة تمتد لأكثر من 20 عاماً في مجالات المحاسبة المالية، التخطيط والتحليل المالي، والامتثال الضريبي والمصرفي. يتولى فادي إعداد القوائم المالية، مراقبة الميزانيات، التنبؤ المالي، وتقييم المخاطر، بالإضافة إلى ضمان أعلى مستويات الامتثال للتشريعات والقوانين المالية والمعايير المحاسبية الدولية.

مجالات الخبرة العملية

المحاسبة العامة والتكاليف بالمملكة العربية السعودية: محاسب رئيسي ومستشار مالي لشركات في قطاعات الإنتاج والمقاولات والتجارة (مثل مصنع التطوير للخرسانة، دهانات شيروين ويليامز، ومؤسسة الأشعال للمقاولات).

المحاسبة الطبية والمشاريع بالأردن: محاسب رئيسي في مستشفى فرح، ومحاسب مشاريع في شركة الملتقى التربوي العربي.

القطاع المصرفي والتدقيق: موظف خدمة عملاء وقروض في بنك سوسيته جنرال والبنك العقاري المصري العربي، ومحاسب ومدقق لدى مكتب عارف الحسن لتدقيق الحسابات.

أبرز الإنجازات

إدارة الحسابات والامتثال الضريبي: الإشراف على إعداد التقارير المالية والإقرارات الضريبية لعدة مؤسسات وشركات كبرى، وضمان الامتثال التام للقوانين واللوائح المالية.

التخطيط المالي وإدارة الميزانيات: مراقبة وتقييم الإنفاق، تحليل الأداء المالي، وإعداد التنبؤات والتحليلات المالية المتقدمة للحد من المخاطر وتحسين الربحية.

محاسبة المشاريع والمصانع: متابعة سير وتكاليف المشاريع المختلفة، اعتماد المصاريف، وتطوير الآليات الحسابية والرقابية لتقييم المخزون وتكاليف الإنتاج.

الخدمات والعمليات المصرفية: تقديم استشارات تخصصية وإدارة الحسابات والعمليات المصرفية والحلول التمويلية للعملاء.

أهم المشاريع والمسؤوليات

الإشراف والتدقيق المالي: التدقيق الداخلي وتحليل القوائم المالية لتقديم توصيات بشأن تخفيض التكاليف وتعظيم الإيرادات.

محاسبة المشاريع: متابعة الموازنات المالية الخاصة بالمشاريع وضمان إصدار الفواتير وتحصيل المستحقات بدقة.

إدارة المشتريات والمخزون: تطوير ومتابعة حسابات الموردين والمبيعات والاستيراد والتصدير وضمان صحة ودقة القيود والمخزون.

علي الأسمر

مستشار مالي ومصرفي

info@fcs-jo.com

الخلفية الأكاديمية

دكتوراه في العلوم المالية والمصرفية، جامعة العالم الأمريكي، الولايات المتحدة الأمريكية
درجة الماجستير في إدارة المالية، الأكاديمية العربية للعلوم المصرفية والمالية، اليمن
درجة البكالوريوس في العلوم المصرفية والمالية، جامعة اليرموك، الأردن

الخبرة العملية

أكثر من 30 عامًا من الخبرة

مجالات الخبرة

البنك الإسلامي الأردني
بنك سبأ الإسلامي
شركة رونسكا
شركة انماء للاسكان
شركة سبأ للاستثمار العقاري

الشهادات المهنية

مقرض معتمد للأعمال المصرفية
مدير مالي معتمد

علي الأسمر هو خبير في مجال الإدارة المالية والمحاسبية والمصرفية وخبرته تمتد لأكثر من 30 عامًا في القطاعين المالي والمصرفي وحاصل على درجة الدكتوراه في العلوم المالية والمصرفية ودرجة الماجستير في الإدارة المالية ودرجة البكالوريوس في العلوم المصرفية والمالية. بالإضافة إلى ذلك، يحمل العديد من الشهادات المهنية، بما في ذلك شهادة مقرض معتمد للأعمال المصرفية ومدير مالي معتمد.

محطات من مسيرته المهنية

عمل على تأسيس وإدارة عدة شركات في مجال الاستشارات المالية والمحاسبية في الأردن والامارات العربية المتحدة منها شركة "أورانج دايري".

عمل مستشارًا ماليًا إقليميًا في شركة "رونسكا" ونائبا للمدير العام في بنك سبأ باليمن، حيث كان مسؤولًا عن إدارة محافظ استثمارية هامة وتولى مناصب مالية وإدارية متعددة، كما شغل منصب مدير استثمار ورئيس قسم الاستثمارات والمالية في البنك الإسلامي الأردني.

تمتد مسيرته المهنية عبر العديد من المناصب العليا، بما في ذلك الإشراف على المحافظ الاستثمارية والتسويق وعمل الدراسات والبحوث. تشمل خبراته الواسعة إدارة المحافظ الاستثمارية والعقارية وإدارة الأقسام المالية والتدريب في مجالات مالية متنوعة.

كما شارك في إعادة هيكلة مجموعة من الشركات والمؤسسات المالية من خلال تطوير السياسات وأدلة الإجراءات، وتحديد الوصف الوظيفي، وبناء شجرة الحسابات والنظام المحاسبي بشكل شامل، بالإضافة إلى مواءمة هذه الأنظمة مع قواعد البيانات مثل أوراكل، بما يضمن الالتزام لأفضل المعايير والممارسات العالمية.

مروان الزعبي

مستشار مالي ومحاسبي

info@fcs-jo.com

الخلفية الأكاديمية

درجة ماجستير إدارة الأعمال (MBA) في المحاسبة.

الخبرة العملية

30 سنة من الخبرة العملية.

مجال الخبرة

التطوير العقاري.
البناء / البنية التحتية / الأنظمة الكهربائية والميكانيكية (MEP).
التصنيع.
النفط والبتروكيماويات.
التجزئة، الضيافة، تقديم الطعام، التكنولوجيا العالية.

الشهادات

محاسب إداري معتمد CMA
محاضر في إعداد والتحكم في الميزانيات الفعالة.
محترف إدارة المشاريع PMP
المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية IFRS

مروان الزعبي هو مدير مالي مؤهل بخبرة تمتد لأكثر من 30 عامًا في دولة الإمارات العربية المتحدة. شغل مناصب إدارية في شركات متعددة، منها ديجم للتطوير العقاري، والشركات التابعة لأرابتك، وتنميات للتطوير العقاري.

عمل مروان خلال مسيرته المهنية على خدمة عملاء من القطاعين العام والخاص في مجالات التخطيط المالي، التوقعات المالية، والاستراتيجيات المالية. يتمتع بخبرة واسعة في القيادة المؤسسية والمالية، وتطوير الأفكار، وإدارة المحافظ الاستثمارية والأصول العقارية التشغيلية. كما يتميز بخبرته في الفحص المالي، الحوكمة المؤسسية، الاكتتابات العامة IPO، عمليات الاندماج والاستحواذ، تحولات الأعمال، وأتمتة وإعادة هندسة العمليات التجارية. عمله يتركز بشكل خاص في دول مجلس التعاون الخليجي والشرق الأوسط.

مجالات خبرته

إدارة الشركات والاستثمارات: قام بإعادة هيكلة الشركات وتقييم الأداء المالي والإداري والتقني، بالإضافة إلى تقديم استشارات حول الهياكل المستقبلية بناءً على احتياجات السوق والسيولة.
إعادة هيكلة الاستثمارات: أشرف على إعادة هيكلة استثمارات متعددة مع مراعاة عوامل مثل التدفق النقدي، الرقابة الداخلية، سلاسل التوريد، ودورات الأعمال.
دراسات الجدوى وخطط الأعمال: أعد دراسات جدوى وخطط أعمال لمشاريع مختلفة تشمل العقارات (السكنية والتجارية والفنادق) ومشاريع التطوير العقاري والمستشفيات والشركات الاستثمارية.
التقييمات: أجرى تقييمات متعددة لأغراض مثل الخصخصة، الاندماجات والاستحواذات، وإعادة الهيكلة.
النمذجة المالية: استخدم خبراته الاقتصادية لتزويد العملاء برؤى حول الأسواق المستهدفة، مما يساعدهم على إطلاق منتجات ناجحة. كما أعد تقارير تحليل النسب المالية لتعزيز اتخاذ القرارات المدروسة.

FCS التركيز للخدمات الإستشارية
إستشارات الأعمال وتقييم المخاطر
التدقيق الداخلي • المحاسبة

05

قصص النجاح والعملاء

شراكات ممتدة مع مؤسسات رائدة في الأردن والخليج

قصص نجاحنا

تعزيز الحوكمة والمبادرات الاستراتيجية

أثناء عملنا مع هيئة رائدة في مجال التدقيق والتطوير، قدمت شركتنا دعماً شاملاً لمجالس الإدارة من خلال خدمات التدقيق، الاستشارات، وخدمات ضمان جودة التدقيق الداخلي. فقد ساهمنا بشكل كبير في تعزيز الحوكمة والمبادرات الاستراتيجية لدى عملائنا مما أدى إلى تحسين الإشراف والتوجيه الاستراتيجي.

تعزيز الضوابط الداخلية وإدارة المخاطر

ساعدت شركتنا شركة بارزة في تحسين الضوابط الداخلية وإدارة المخاطر. من خلال إجراء تقييم شامل وتنفيذ حلول مخصصة، قمنا بتعزيز بيئة الرقابة لدى عملائنا، مما أدى إلى تحسين فعالية إدارة المخاطر وتبسيط العمليات.

تحسين العمليات التجارية وممارسات الحوكمة

لعبت شركتنا دورًا رئيسيًا في تحسين العمليات التجارية وتعزيز ممارسات الحوكمة لشركة كبيرة. فقد ساهمنا في تحسين كفاءة العمليات وإطار حوكمة أقوى، مما أسهم بشكل كبير في نجاح العمليات التشغيلية والاتساق الاستراتيجي للمنظمة.

قصص نجاحنا

تعزيز وظائف التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر

تعاونت شركتنا مع مؤسسة مالية رائدة لتعزيز وظائف التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر. فقد ساهمنا في تحسين ممارسات التدقيق ونظام إدارة مخاطر أكثر قوة، مما أثر بشكل إيجابي على أداء المؤسسة واستقرارها العام. تواصلنا بفعالية مع مجلس الإدارة لإقناعهم بنتائج التدقيق والتوصيات والتحسينات المقترحة.

مواجهة تحديات الالتزام والتدقيق

قدمنا مساعدات لعملائنا في مواجهة تحديات الالتزام والتدقيق. أدى نهجنا إلى تحسينات ملموسة في الالتزام وفعالية التدقيق، مما عزز مصداقية المنظمة وكفاءتها التشغيلية.

تعزيز الحوكمة والتخطيط الاستراتيجي

ساهمنا في تحسين هياكل الحوكمة والتخطيط الاستراتيجي وكذلك ساهمنا في تحسين عمليات اتخاذ القرارات وتحقيق نجاح استراتيجي طويل الأمد لعملائنا.

عملاؤنا من خلال شركة التركيز وخبراتنا الممتدة

شركة مصطفى جبريل الصغير وشركاه

ALISAR Dead Sea Products

REACH Immigration

ALLEYWAY BURGER – GRILLED TO PERFECTION

REACH WORLD™

شركة سهل للتمويل SHL FINANCE COMPANY

بنك الإسكان Housing Bank

Hadayana® Since 1968

ABU DHABI FOOD CONTROL AUTHORITY

ABU DHABI PORTS

مجلس أبوظبي للجودة والمطابقة Abu Dhabi Quality & Conformity Council

MASDAR

عملاؤنا من خلال شركة التركيز وخبراتنا الممتدة

التركيز للخدمات الإستشارية
إستشارات الأعمال وتقييم المخاطر
التدقيق الداخلي • المحاسبة

يسعدنا التواصل معكم

+962 79 550 9881

info@fcs-jo.com

www.fcs-jo.com

linkedin.com/company/fcs-focus-consulting-services

linkedin.com/in/Wael-Dalgamouni

استشارات الحوكمة – إدارة المخاطر – التدقيق الداخلي – استشارات الأعمال – المحاسبة

2026 | Focus Consulting Services